# 房地产经济与管理学专业硕士

Master of Real Estate Economics and Management

法国

# BREST BUSINESS SCHOOL

BREST BUSINESS SCHOOL × WEDON 伟东云教育 EDUCATION

AACSB ACCREDITED

学校在2021年获得了AACSB国际商管学院促进协会的认证（全球仅有不到6%的商学院能获此认证。334家法国商学院中，仅有25家获此认证）

BIENVENUE EN FRANCE

Brest Business School,
l'Ecole Supérieure de Management digitale et internationale,
qui ouvre les voies de la réussite !

## 学院简介

**布雷斯特高等商学院（Brest Business School,简称BBS）**创办于1962年。学校共开设2校区，分别位于布雷斯特（Brest）和巴黎（Paris）。BBS在法国高等教育商学院排名35位，全球高校网（4ICU）国家高校排名第193位，中国教育部涉外信息监管网认可商学院，国际7大教学组织（国际商学院协会、欧洲国际教育协会、法国精英学校联合会、法国国家企业管理教育基金会、欧洲管理发展基金会、国际大学创新联盟、欧盟伊拉斯谟计划）成员。

## 项目背景

中国房地产业历经了黄金时代、白银时代和高呼了多年的市场拐点，现已进入了全面大洗牌的时代。市场马太效应愈发明显，房企面临增长放缓、盈利能力下降、流动性降低和负债率走高等多重压力，叠加2020年突发疫情对经济的巨大冲击，大型房企举步维艰，中型房企如履薄冰，小微房企则加速出清。在激烈的市场角逐中，人才是未来企业取得竞争优势的核心资源，但房地产行业作为中国经济的重要组成部分，国内高校却鲜有房地产系统化专业人才培养。为此，法国名校布雷斯特高等商学院推出了标杆房地产专业硕士，结合中西方教学特色，重点培养具备全局视野、金融思维、领导素养、专业过硬的房地产企业中高层管理人才，为房地产企业健康、快速、永续发展筑牢根基。

# 培养目标

倾力培养具备房地产金融与资本运营思维，能够准确把握房地产行业规律，同时具有战略创新意识和行业发展视野的房地产企业高级管理人才；

加速培养围绕经营指标，在投资拿地、产品决策、销售回款、成本控制、工程品质、现金流安全等业务关键环节能够快速整合资源、组织跨专业协同作战的优秀房地产项目管理人才；

重点培养既能读懂老板，坚定执行董事会的投资意图，亦能以独特的影响力和决断力指挥团队冲锋陷阵、所向披靡的卓越房地产项目操盘手。

# 项目特色

## 无需联考

无需联考、无需雅思，轻松入学，注重实践教育，双语授课，毕业颁发法国布雷斯特高等商学院硕士学位证书。

## 权威认证

中国教育部“教育涉外监管信息网”公布承认的法国大学，法国高等教育商学院排名第35位。

## 强强联合

法国布雷斯特高等商学院联合国内一线师资共同研发，融合中西、贯通古今，培养复合型人才。

## 高端圈层

全球校友资源，共享优质项目及行业高端同学人脉资源，构建中国顶级地产行业高端对话平台。

## 教学模式

引进法国布雷斯特高等商学院先进的教育理念，线上与线下相结合的学习方式，“产-教-研-学”一体化培养新时期房地产精英骨干人才。

## 强大师资

法国布雷斯特高等商学院副教授以上级别团队及国内一线高校教授亲自授课，正本清源。专业课部分由行业专家和标杆房企高管授课，实操落地。

# 课程体系

围绕新时期优秀房地产项目管理人才应具备的三大核心功底：投融资能力、经营能力、项目管理能力进行课程设计。

## 【 板 块 一 】 战 略 视 野

| 课题 | 《房地产行业趋势与战略思考》 |
| --- | --- |
| 讲师 | 谢志华 |
| 学习收益 | 1.观大势 ：了解房地产行业最新发展趋势<br>2.明逻辑 ：掌握房地产战略思考的核心逻辑<br>3.学经验 ：借鉴标杆房企战略管理特别是投资模式的优秀经验<br>4.找机会 ：新形势背景下成长型房企面临的挑战与机会 |
| 课程大纲 | 1.宏观政策解读<br>2.行业趋势研判<br>3.企业动态研究地产战略思考 |

## 【 板 块 二 】 领 导 力

| 课题 | 《项目管理高阶领导力提升训练》 |
| --- | --- |
| 讲师 | 程江 |
| 学习收益 | 1.掌握地产经理人最缺失的6项领导力模块的内容<br>2.学会领导力提升的15个基本工具的应用<br>3.掌握案例剖析、情景演练、工具实操、专属辅导等工作方法<br>4.锁信个体领导素质、团队领导、业务领导的提升之法 |
| 课程大纲 | 1、塑造卓越自我---做价值、促创新<br>2、打造卓越团队---狼团队、成教练<br>3、谋算卓越业绩---精业务、优结果 |

## 【 板 块 三 】 操 盘 力

| 课题 | 《房地产项目开发全程要点解析与风险管控》 |
| --- | --- |
| 讲师 | 黄明玉 |
| 学习收益 | 1.系统讲述房地产开发全程核心要点控制和工作统筹要点、难点、痛点及盲点，帮助您在最短时间内用系统方法把控房地产项目全程开发<br>2.明白房地产项目在不同阶段的关键点、前后流程关联及管控点，使学员从全程系统的视野理解把控项目开发的流程、规范及制度<br>3.了解房地产标杆企业对项目全程管控的流程、体系及方法，通过实践搭建起符合自身实际的管控体系标准 |
| 课程大纲 | 1、地产项目开发难点、痛点、盲点解析<br>2、微利时代精准拿地、选址决策要点<br>3、项目定位及规划方案决策要点<br>4、项目监控计划管控要点<br>5、项目成本、财务、税收管控要点<br>6、全程营销关键环节管控要点<br>7、工程施工筹备统筹管理<br>8、工程施工综合管理要点 |

## 【 板 块 四 】 投 资 拓 展

| 课题 | 《最新拿地模式快速精准拿地实战案例解析》 |
| --- | --- |
| 讲师 | 凌云 |
| 学习收益 | 1.了解当前环境下土地拓展的利好政策和新机遇<br>2.掌握筛选优质项目、快速精准取得土地的方法<br>3.借鉴标杆房企项目投资测算的工具和方法<br>4.掌握新时期土地获取行之有效的模式和前端融资策略 |
| 课程大纲 | 1、房地产行业投资环境分析<br>2、前期筛选项目的误区及规避策略<br>3、标杆房企精准获取优质土地实操解析<br>4、房企拿地主流模式与经典案例解析<br>5、房企投资拓展阶段的财税关注点与融资策略解析 |

## 【 板 块 五 】 项 目 启 动 会

| 课题 | 《项目启动会解析与行业标杆实践》 |
| --- | --- |
| 讲师 | 谢志华 |
| 学习收益 | 1.掌握项目在全周期开发与系统性运营的解决思路<br>2.提升项目开发的决策质量与管理水平<br>3.系统解读行业优秀企业项目启动会最佳实践<br>4.系统掌握项目启动会组织的思路、方法与工具 |
| 课程大纲 | 1、房地产会议决策体系<br>2、匹配开发模式的会议地图<br>3、龙湖项目启动会管理机制解析<br>4、项目启动会机制最佳标杆实践案例 |

## 【 板 块 六 】 设 计 提 升

| 课题 | 《项目定位与设计阶段价值提升策略》 |
| --- | --- |
| 讲师 | 刘辉 |
| 学习收益 | 1.明确角色定位，帮助自我认知<br>2.综合各要素和资源，把握核心关键进行整合<br>3.传授实用工具，引导法学活用<br>4.打破技术壁垒，多部门协作开阔视野 |
| 课程大纲 | 1、地产项目总的综合定位<br>2、地产项目总决策管理要点<br>3、地产项目综合定位<br>4、地产项目总各阶段决策管理要点<br>5、规划设计价值提升策略<br>6、户型设计价值提升策略<br>7、立面设计价值提升策略 |

## 【 板 块 七 】 营 销 策 划

| 课题 | 《项目管理视角的全程营销决策逻辑关键点解析》 |
| --- | --- |
| 讲师 | 高剑 |
| 学习收益 | 1.了解地产全程营销的基础逻辑思维<br>2.掌握通过营销提升项目价值以取得溢价<br>3.掌握项目定位的工具运用和工作方法<br>4.掌握全程营销的三个步骤及相关流程 |
| 课程大纲 | 1、房地产市场定位<br>2、产品策划的核心要点分析<br>3、如何提升项目销售力 |

## 【 板 块 八 】 工 程 管 控

| 课题 | 《项目管理视角的工程质量、进度管控与辨识协同》 |
| --- | --- |
| 讲师 | 吕子明 |
| 学习收益 | 1.掌握通过项目运营提高项目工程管理效率和风控能力<br>2.掌握项目工程进度、质量控制精髓<br>3.掌握项目工程承包方日常实锐问题应对策略<br>4.掌握精细化工程现场管理体系建立的方法<br>5.掌握基于客户敏感点的工程兑现策略 |
| 课程大纲 | 1、项目总角色定位与工程管理核心能力提升<br>2、项目总视角的现场管理常见问题及应对策略<br>3、项目策划与创新管理<br>4、项目总视角的工程计划管理<br>5、项目总视角的工程质量管理 |

## 【 板 块 九 】 成 本 管 控

| 课题 | 《项目管理全流程成本管控统筹策略》 |
| --- | --- |
| 讲师 | 刘祥 |
| 学习收益 | 1.学习标杆目标成本预控的方法<br>2.学习标杆精准拿地的方法及部门协同<br>3.了解设计阶段成本管理的重点各部门配合要点<br>4.了解合约规划的基本内容与管理重点<br>5.掌握高周转条件下招采突破的方法<br>6.掌握签证及结算管理的基本要求和甲供材管理内容 |
| 课程大纲 | 1、地产成本管理基本内容与三个环节<br>2、土地拓展阶段成本管理重点与标杆借鉴<br>3、设计阶段的成本协同管理与主要方法<br>4、招标阶段成本管理主要问题探讨<br>5、合约履行阶段及结束后成本管理 |

## 【 板 块 十 】 财 务 管 理

| 课题 | 《房地产项目管理视角的财务管理思维提升训练》 |
| --- | --- |
| 讲师 | 武晨 |
| 学习收益 | 1.帮助房企管理者全面系统认识财务管理四大支柱<br>2.帮助房企管理者掌握常见财务管理的方法和工具<br>3.帮助房企管理者掌握基本的财务风险识别和控制方法<br>4.深入解读房地产经营管理活动中的财务运营思维<br>5.助理管理者建立财务思维，提升科学决策和管理能力 |
| 课程大纲 | 1、房地产企业投融资体系<br>2、房地产公司全面预算体系<br>3、房地产公司管理用财务报表体系及成本差异分析方法<br>4、房地产公司的本量利分析方法和绩效评价框架 |

### 教学实践活动

学院将定期组织标杆企业参访，深入国内优秀企业，进行深度参访、考察与经验交流。

### 毕业论文

论文语言：3500字英文摘要，30000中文正文，终稿提交BBS审核存档。

### 学分要求

- 本专业课程需学习10门课程，完成课程学分后撰写论文，答辩通过后毕业。
- 实行学分制，每门6学分，实践活动自由选择不计入学分，毕业论文及答辩共30学分，修完90学分方可取得硕士学位。
- 在申请答辩之前须修满所要求的学分。根据在职研究生的特点，结合培养目标和选题意向，学院有针对性的开展多项社会实践活动，如企业参访，校际交流，社会公益活动，管理前沿讲座等。

# 师资队伍

## 谢志华

中国房地产管理咨询业先行者，中国房地产战略创新与管理升级布道者，国有房企市场化改革与发展总顾问师，中海/绿地/华润/世茂/中梁/金科/中铁建/中铁/华侨城/康桥/华宇/等多家百强地产特聘顾问。

## 程　江

程老师历任华夏幸福大学专业力学院负责人、万达学院教学副总、鸿坤地产学院院长等职，在地产领域领导力培养、经理人打造、企业大学建设与运营等方面有着极其丰富的经验。

## 黄明玉

资深房地产项目投资开发专家，曾任蓝城、绿城集团项目总经理，清华大学、浙江工业大学、浙江经贸大学房地产总裁班客座教授。资深房地产项目实战操盘手，拥有近30年房地产项目开发经验，参与开发项目近二十个。曾主持开发“西子城市花园”、“林语别墅”、“阿卡迪亚”、“长赢 · 御龙湾”等多个成功案例。

## 凌　云

凌云老师，曾任TOP3房企区域投资负责人，集团100强讲师，现任规模房企集团战略投资中心负责人。10余年百强房企投拓经历，具备土地一级开发、城改、产业勾地、收并购、招拍挂、法拍等多种类型丰富的投资实战经验。

## 刘　辉

资深房地产设计顾问、专家。建筑学专业本科毕业，资深地产开发研究员,房地产规划设计专家。现为深圳某设计咨询公司总设计师。

## 高　剑

曾任万科集团深圳区域本部市场营销部总策划师;万科集团建筑研究中心副总策划师。万科集团营销专家委员会委员;万科集团建筑与环境艺术委员会委员;曾任深圳万科地产公司广告营销主管、销售部经理助理，销售部副总经理，华南区域管理中心营销部总经理，集团的灵巧制导专家小组和海燕小组成员。

## 吕子明

房地产工程项目管理实战专家，现任某标杆房企工程项目负责人，万科星级讲师，曾任职于鲁能集团、万科集团、中国金茂等标杆房地产企业。

## 刘　祥

江苏海洋大学工业与民用建筑专业工学学士，南京大学企业成长与投资专业工商管理硕士，高级工程师国家注册监理工程师，30年一线建筑工程与成本管理经历。曾任龙湖地产工程总，负责工程与施工成本，协助招标。

## 武　晨

房地产财务管理实战专家， 经济学硕士，近20年财务从业经历，原TOP20地产财务高管，CPA（注册会计师），CTA（注册税务师），CPV（注册资产评估师）CMA（注册管理会计师）。

## 学制和证书

**学制**

1.5年

**证书颁发类别**

法国布雷斯特高等商学院
硕士学位证书

**颁发条件**

顺利修完90学分
授予硕士学位

BREST BUSINESS SCHOOL

Master of Real Estate Economics and Management

BREST BUSINESS SCHOOL
Member of Conférence des Grandes Ecoles – France

This degree certification is awarded to XXXXXX,
Born on XX/XX/19XX in XXXXXX (CHINA)
Considering the minutes of the jury dated XX/XX/20XX.
Done at Brest (France), on XX/XX/20XX

Holder — XXXX XXX
Dean — Luc PONTET
President of Brest Business School — Dai SHEN

BRESTBS 15863050

硕士学位证书

## 报名条件

### 招生方式　自主招生

### 申请条件

1. 中华人民共和国公民；
2. 拥护中国共产党的领导，品德良好，遵纪守法；
3. 身体健康状况符合国家《普通高等学校招生体检工作指导意见》和我校规定的体检要求；
4. 学生的学业水平必须符合下列条件之一：
   （1）具有国民教育序列大学本科或本科以上学历，毕业后有3年以上管理工作经历；
   （2）具有国民教育序列大学专科或专科以上学历，毕业后有5年以上管理工作经历；
5. 企业中高层管理人员，需工作单位推荐信，直属领导签字或加盖单位公章；
6. 现役军人报考，按军队相关规定办理。本科或相当于同等学历，并具有两年以上管理经验。

### 申请材料

- 申请表(中英文1份，中文填写)--需要本人手写签字
- 申请表里填写的所有获得证书都需提供中文复印件和英文复印件或翻译件
- 个人履历(中英文分2个文件)
- 动机信（中英文）
  个人简介占1/3，为什么报名BBS？占1/3，学习本项目的目的？占1/3，300字以上
- 最高学历证书（学位证+毕业证）复印件或学信网认证报告及英文翻译件；国外学历需有留服认证
- 身份证原件、复印件及英文翻译件
- 白底两寸照片电子版
  电子版照片DPI像素300以上
- 推荐信1封（中文即可）--需推荐人本人手写签名，要求推荐人是自己领导或导师或企业高管

备注：上述申请材料表格请联系您的招生老师领取。

# 学院风采

## 企业参访

阿里巴巴

腾讯

和利时

长安雪铁龙

## 线下活动

王岳川授课

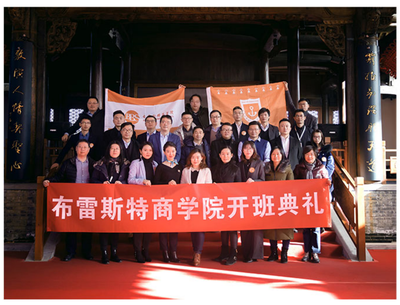
路长全授课

杨禹授课

熊伟授课

## 典礼合辑

BREST BUSINESS SCHOOL



欢 / 迎 / 加 / 入 / 我 / 们

W E L C O M E  T O  J O I N  U S

法国

# BREST BUSINESS SCHOOL

BREST BUSINESS SCHOOL 布 雷 斯 特 高 等 商 学 院